

# 堆砌沙堡 悟人生

新民(日月明) 08.12.2014

在沙滩堆砌沙堡是不少人心中美好的童年回忆，不过已56岁的李佺隆没让这一切停留在回忆里，一年至少花104天，在沙滩上建沙堡。他是堆砌沙堡工具的发明人，也是社会企业“Castle Beach”和企业培训公司“Beautiful Minds”的创办人。这三个身份，都和堆沙包有关。对李佺隆而言，堆砌沙堡不仅是儿童玩意儿，也是一门学问，甚至可延伸至人生哲学，让人获益不浅。

在一个炎热的周日下午，东海岸熟食中心附近的一段沙滩，出现200名成人在沙滩中努力堆砌沙堡的奇妙画面。

这些人当中，有个身穿黄衣的男人身影，堆砌得特别用心。

他全身沾着沙粒，黝黑的脸颊晒得通红，戴着红色眼镜随着汗水微微滑下鼻梁但仍起劲的拿着工具将城堡的楼梯刻画出来，认真余又看似不费吹灰之力。

他，就是李佺隆。1993年，她与孩子、侄儿与侄女到沙滩堆砌沙堡时，猛然发现市面上无打造沙堡的工具，花费两年时间在工作之余研发了一套沙堡玩具。

1995年，他毅然辞去电子工厂总经理的稳定工作，远赴美国寻找投资伙伴，将玩具商品化。2003年，他创办公司，通过堆砌沙堡活动，让学生和上班族尝试体验学习。

访问当天下午，李佺隆正好为一家公司的约200名职员在沙滩上举行企业培训营。完毕后，记者询问汗流浹背的她，想在哪儿接受访问。没料到，他选择坐在沙上，原因是一年至少52个周末都在沙滩工作的他，“坐在沙滩很舒服”。

## 帮助企业培训

企业培训计划跟堆砌沙堡看似风马牛不相及，到底可以学到什么应用在公司营运上？

李佺隆透露，当天举办的企业培训营中将参与者分成9个小组，各别堆砌沙堡，过后半途要求他们接手别人已做到一半的沙堡。这样的安排别有用心，是为了模拟真实生活中，公司出现始料不及的变化时，职员如何应对。

他说，在公司上班，往往会出现要接手同时烂摊子的情况，也有可能把工作做得好好时，却忽然被调派去另一组去，职员满心的不愿，不过不许学会接受。

“我的目的是，整个世界在变，每个人都要跟着变，一般上没有人要变，现在是200多人要怎么一起变。”

在当天的企业培训活动中，有职员临时没出席，导致有团队的人数不足，组长向他埋怨为何别组有12人，自己却只有8人。

人手不足，对李佺隆而言，正也是现实生活不少企业主管常常面对的困境。

“现实生活中每次都会发生这样的事！我要他们有概念，生活就是不公平的。不要跟老板讲说，你的人不够。（现实生活中）往往不够钱，往往一个顾客无理取闹，往往会有人亡人矛盾。。。就是不要去计较这些“小”事。”

后来，李佺隆又将三个小组整合在一起，从原本的每组12人增加至36个人，让团队继续堆砌沙堡，模拟该企业日后要迈向的扩充道路，结果又有人抱怨“我12个人已经头痛了，36个人要怎么做？”

“我要他们感受到扩充时，那个动态，心情是怎样的？我们都属于整个动态的一部分，你不可能继续安于现状，处在你的小地方，全体人员都得动起来，每人都得一起意识到这点。”

## 可应用在生活中

堆砌沙堡，必经四个步骤。

这四个步骤分别是与组员先勾勒出最终沙堡成品的愿景、再来打稳沙堡的基础、建造出结构，最后专研其中的细节。

李佺隆认为，这四个步骤可应用在生活中任何事物。“我们一生中都是在建东西，建公司、建立关系、建立家庭、建社会，无论建设什么都需要经过这四个步骤。建立关系的基础是信任，如何有信任就是我对您诚实。。。经过这个建沙堡经验，现在我们建公司，建立与顾客的关系等。”

他所提倡的是体验教学，提供环境让参与者自己去领悟道理。

一个沙堡即使击毁了，仍找不到连接沙粒在一起的材料，因为都是眼睛所看不到的 – 按压沙堡过程中的沙加水加“压力”把沙贴在一起。

他指着周围形形色色的沙堡说：“一切事物的关键，在于是‘什么’将一切维系在一起。维系着沙堡的是压力，一个家庭里也许是老祖母维系着这个家庭，老祖母去世，家庭就散了。是什么维系着家庭？可能是母亲，可能是宗教。如果阿里巴巴没有马云，还会在吗？是什么东西让公司联系在一起？需要自己找出这个秘密。”

他认为，每个团队，每个公司，让职员齐心协力的元素都不同，一个领袖就是要找出这个处在夹缝间，眼睛看不见的奥妙元素。

## 回馈社会帮组弱势群体

除了让企业学习，堆砌沙堡也可回馈社会，李佺隆 2005 年成立社会企业，在周末教公众和弱势群体如何堆砌沙堡，自得其乐。

“如单亲家庭的孩子，内心有\_\_悲伤，我的用意就是让他们通过建沙堡\找寻快乐。不管你是否自闭、有阅读障碍、失聪。。。你一样可以体验到和普通人一样建造沙堡的快乐。”

李佺隆转头望着身后的沙滩和大海，悟带惋惜说：“现在的小孩子生长在电脑社会，是个很假的社会，小孩只关注电子器材，不想在这里一切都是真实的，水、风、沙堡倒塌这些全都是真的。。。 ”

自认热爱生命，充满好奇心的他说话中气十足，带着热血，但爱把看似在平凡不过的一切，衍生到生命哲学，颇有禅意。

“我也在学人生道理：沙、水加压力、愿景、基础、结构和细节。我把全部加起来当成一门学问。”